

# 民办高校如何开发建设校友资源

汪涵涵

安徽新华学院

DOI:10.12238/er.v3i12.3488

**[摘要]** 校友资源的开发、整合、利用和建设是民办高校可持续发展的基本保障,校友资源的有效利用同时也是衡量民办高校办学水平的关键所在。<sup>[1]</sup>目前有很多民办高校都非常重视校友建设,将民办高校的学生管理和行政管理工作延伸到了校友建设,把校友工作提上日程,作为高校管理工作的不可分割的一部分。本文以某民办学院为例,研究民办高校如何开发建设校友资源,如何将校友资源作为促进母校发展的宝贵资源,同时也强调母校要为校友服务,进而深化校友工作,实现并提升校友资源的内在价值。

**[关键词]** 民办高校; 开发利用校友资源; 校友工作; 校友会建设

**中图分类号:** C4 **文献标识码:** A

校友是所有民办高校将形象资源、育人资源、智力资源、信息资源、财力资源和物力资源等集于一身的珍贵财富。校友工作的建设是民办高校发展的挑战和重大机遇。<sup>[2]</sup>

## 1 民办高校校友工作的不同发展阶段

1.1 利用阶段。许多民办高校以及管理者首先关注的是校友中已成为富豪的毕业生,因为学校希望能够从富豪校友那里获得对母校的捐赠。<sup>[3]</sup>高校纷纷建立校友会,校友会尤其是在高校周年校庆前特别忙。忙着找所谓的“富豪”校友来参加校庆庆典和各种校庆活动。这是民办高校对校友会建设认识的初级阶段,即“利用”阶段。

1.2 关怀阶段。随着民办高校的不断发展,管理者提高对校友资源的认识,校友虽然毕业了,但是他们曾是学校的学生,学校要对学生工作和生活多关注多关心的。因此,民办高校对校友的建设进入了第二个阶段,即“关怀”阶段。

1.3 反馈阶段。校友建设发展还有第三阶段,叫做“反馈”阶段,是各高校通过校友回访工作,来征求校友对办学、教学和管理的意见和建议,学生毕业后的反馈,比高校管理者向在校征求的意见更准确,更全面,更能够与现代市场经济接轨。因此,民办高校的校友会建设进入到一个更高的“反馈”阶段。

1.4 研究阶段。在校友欢迎会上的那些布置仅仅是勾起校友读书时的感觉,不是工作后所学的知识、能力跟社会的要求是否适应的回顾。因此,校友会建设还有第四个阶段,即校友资源建设的“研究”阶段。民办高校对应届毕业生工作近况进行研究并不是最好的阶段,因为此时的毕业生还没有完全踏入社会,对社会的了解不够深刻。所以,民办高校校友工作需针对融入社会至少五年以上的校友,调查研究这一类校友的情况,征求他们对民办高校的教育与社会需求之间差异的反馈意见,这样才能够真实反映我们培养的人才是否符合现代社会的需求。

总之,校友资源的建设和开发不仅只是“利用”“关怀”“反馈”这三个阶段,最重要的是研究我们培养的毕业生是否符合市场经济的需要,能不能为社会创造出有效价值。这也是校友会建设最重要的作用与意义所在。所以,高校校友会建设的工作者要研究毕业五年之后的校友,作为学校人才培养的成果体现其在社会各方面的特色与特征,作为提高民办学校办学水平、教学质量立德树人的重要依据。

## 2 民办高校校友工作开展情况,以某民办学院为例

2.1 某民办学院把校友工作摆在学校整体工作的重要位置。某民办学院自2013年顺利通过本科教学工作合格评估后,保

持了持续稳健快速的发展步伐,目前正重点推进“121”工程,学校迎来了最好的发展时期,学校正在整合资源,积极拓展对外交流。尤其是加强对校友的交流与合作。

2.2 某民办学院研究生校友会项目。在学校的支持和部署下,某民办学院先后建立了杭州校友会、上海校友会、合肥校友会以及最具特色的研究生校友会等。本人作为研究生校友会项目的主要负责人,在学工精品项目评选中以优异的成绩成功立项。现就学院研究生校友会项目为例,阐述学院是如何整合、利用和开发建设校友资源,并最终实现校友和母校双赢的。

2.2.1 研究生校友会项目简介。学院研究生校友会前身是2015年建立的考研校友交流群,后来活动规模不断扩大成绩显著。2016年成立研究生校友会,推选2011级优秀校友为会长,包括10届研究生校友在内的600余人学习交流、互帮互助的同时开展了卓有成效的系列活动。学院研究生校友会是提高药学院声誉促进开放办学的重要载体,是推动学院建设和发展的可靠力量,为专业评估工作奠定坚实基础。2019年,学院研究生校友会项目被评为学工精品项目。

2.2.2 研究生校友会项目实施。项目实施的形式主要是把校友工作与教学、科研、就业、新媒体等工作有机融合,开展系列活动,促进学院和校友共同发展。

(1) 校友会建设与就业指导相结合, 学院举办优秀校友考研经验交流会、“说说考验那些事儿”主题活动等与就业指导课程相结合, 与此同时邀请校友所在高校的名师来我院对在校考研学生作冲刺阶段的指导等。校友所在高校招生办多次来学院开展研究生招生宣讲会, 大学研究生招生办公室来我院进行招生宣讲, 来我院考察交流, 高度赞扬学院培养的学生在校期间能吃苦, 学习态度认真, 工作负责等。在校友的盛情邀请下, 学校领导和科研处带领学院教师一起赴某大学等校友所在高校交流考察, 就专业学科建设、科研工作、产学研合作教育、硕士点申报等工作与, 某学院院长教授等进行交流。<sup>[4]</sup>学院加强与校友所在高校之间的交流与合作, 从而达到双赢的效果。(2) 校友会建设与就业服务月系列活动相融合, 结合学院就业工作的实际情况以及学院就业服务月系列活动, 分别开展了校友专场双选会、校企合作单位专场宣讲会、医药类企业专场宣讲会等系列活动, 目的在于帮助毕业生提升就业软实力, 坚定就业自信心, 助力毕业生实现“就业梦”和“成才梦”, 同时也为校友所在企业提供了丰富的物力和人力资源, 实现共赢。(3) 校友会建设与学风建设工作相结合, 引导新生树立考研意识, 让新生全面了解大学考研历程, 以学生为主体, 家校携手, 为学生共同建设成长、成才、成功之路。学院特邀请优秀校友返校参与新生入学教育系列活动之报告会和家长会、举办“校友杯”“淮仁堂杯”“互联网+”大学生创新创业类竞赛等, 每年都有近千名学生踊跃参加, 充分发挥朋辈力量和榜样的力量。(4) 校友工作与教学和科研工作相结合, 共建实习基地和实验室, 引进企业先进设备在校内建设共享实验室或科研平台, 既充分利用了行业企业资源, 校企共建、共管、共享实践教学基地, 又能承担学生实践教学环节, 以提高应用型人才培养的质量。2017年学院与安徽某生态农业有限公司新建校企共建共享实验室, 位于实验室B楼411教室, 目前已经开展白芨、红豆杉、石斛等植物组织培养的实验工作, 并结合专业培养需要, 安排学生参与其中, 提高学生

对现代中药培养技术的掌握和应用。(5) 校友工作与新媒体宣传工作相结合, 专设校友栏目: 学子风采, 宣传校友优秀事迹等。研究生交流群主要是利用校友所在高校和工作单位进行资源共享, 群组学习, 为母校和校友、校友和校友, 校友和在校生提供良好的交流与学习的平台。

### 3 研究生校友会项目成效

从2015年以来, 通过开展系列活动, 学院研究生校友会发挥了巨大作用, 产生明显成效。最明显的成效就是学院研究生录取率逐年增加, 全校排名持续第一, 尤其是2017年的研究生录取率创历史新高, 毕业生考研录取率18.4%, 较2016年提升7.3%, 从下面的柱形图可看出2017年的考研录取率提升幅度是最大的。我个人所带的专业考研录取率达25.9%, 较去年提升10.6%, 尤其是药学3班考研录取率超过36.1%, 学生处和宣传处对该班级相继做了专题报道。其次, 学院学生升学率(最高达28.6%)和硕士录取率(最高达88.9%)是专业评估中的核心指标, 对2018年的专业评估工作起到了辅助和支撑作用。学院药学和药物制剂专业均以优秀的成绩顺利通过2018年省药理学类本科专业综合评估。第三, 学院研究生校友不仅在药学院举办的比赛和晚会中给予赞助和支持, 还向母校赠送了锦旗、植物标本等纪念品, 以上均为校友们自发组织的感恩母校活动。第四, 项目负责人与校友合作完成2项国家级创新创业类项目和2项省级创新创业类项目, 4个项目均已顺利结题。项目负责人在就业指导方面取得阶段性成果, 撰写和发表就业指导类论文5篇, 同时也获得与就业工作相关的多项荣誉。

### 4 研究生校友会项目特色

学院研究生校友会现在已经完全成为学校和学院校友、校友和校友、校友和在校生之间沟通的桥梁, 是提高学院的社会声誉、促进学院开放式办学的重要载体, 是推动学院建设与发展的宝贵财富和可靠力量。

该项目特色鲜明, 第一, 校友工作能够与学风建设工作相结合, 携手校友开展系列活动; 第二校友工作与教学工作相结合, 建设实习基地, 实现校企合作育人; 第三, 与新媒体宣传工作相结合, 实

现校友工作网络化; 第四, 与就业工作相结合, 开展就业服务月系列活动, 提升就业率和升学率; 第五, 与科研工作相结合, 共建实验室, 共同管理, 共享资源, 促进学院和校友共同发展; 第六, 与知名高校携手合作与交流, 相互学习, 相互支持, 提升对方招生录取率的同时提升我院的研究生升学率, 实现双赢。

### 5 研究生校友会项目计划

首先, 逐步完善校友信息交流平台, 不断更新校友信息库, 扩大校友会的规模和服务范围, 让更多校友受益的同时, 提升校友归属感以及对母校的自信心。

其次, 学校给予支持开辟专门场所作为校友会根据地。根据地建成后, 只要提前预约, 所有的校友都可以到根据地免费举办活动, 将自己各方面成功展现给师弟师妹, 让校友知道, 母校永远欢迎他; 同时也让在校生有机会看到各种各样人生的可能行, 这本身就是教育; 受邀而来参加活动的那些来宾, 即使不是清华的校友, 他们也会对我校产生认同感; 当毕业生返校来看望老师, 老师会受到非常强的激励, 他们会看到自己教育的成果, 会更好的教在校的学生。<sup>[5]</sup>

综上所述, 校友工作是民办高校工作的重要组成部分。校友会工作人员要从长期的工作实践中总结经验, 从理论上和时间中进一步探索自身工作的特点和规律, 探索新的思路和方法, 不断完善校友工作, 拓宽接触校友的渠道,<sup>[6]</sup>掌握校友资源, 与时俱进, 为校友的发展、学校的改革和社会的发展做出更大的贡献。

### 【参考文献】

- [1]李旭荣.高校校友会工作可持续发展对策分析[J].高教与经济,2011,(2):52.
- [2]谭海桢.我国高校校友会的构建理念与措施[J].中国电力教育,2010,(1):9-10.
- [3]胡艳娥.高校校友资源的开发与管理浅析[J].理工高教研究,2009,28(5):78.
- [4]袁竹君.高校校友资源的开发及利用分析[J].记者观察,2018,(12):128-129.
- [5]陈卫忠.关于高校校友资源开发利用的相关探讨[J].课程教育研究,2017,(20):43.
- [6]王朝平.高校校友资源开发与管理研究[D].兰州大学,2009.