

新时期高校财务管理面临的问题及解决路径研究

梅婷

武汉东湖学院

DOI:10.12238/er.v7i12.5667

摘要：随着高等教育事业的快速发展，高校规模不断扩大，财务管理的重要性日益凸显。然而，当前高校财务管理仍面临诸多挑战，如管理体制不完善、资金使用效率低下、内部控制机制薄弱、信息化建设滞后以及财务人员专业素质有待提高等。这些问题严重制约了高校财务管理水平的提升，影响了财务管理工作的科学性和有效性。为了破解这些难题，高校需要从完善财务管理体制、提高资金使用效率、加强内部控制机制建设、推进财务信息化建设、提升财务人员专业素质等方面入手，采取切实可行的解决路径，从而实现高校财务管理精细化、科学化和现代化，为高等教育事业的健康发展保驾护航。

关键词：高校财务管理；问题分析；解决路径；内部控制；信息化建设

中图分类号：G64 **文献标识码：**A

Research on the Problems and Solutions of Financial Management in Higher Education Institutions in the New Era

Ting Mei

Wuhan Donghu University

Abstract: With the rapid development of higher education, the scale of universities continues to expand, and the importance of financial management is becoming increasingly prominent. However, current financial management in universities still faces many challenges, such as imperfect management systems, low efficiency in fund utilization, weak internal control mechanisms, lagging information technology construction, and the need to improve the professional quality of financial personnel. These problems seriously constrain the improvement of financial management level in universities, affecting the scientific and effective nature of financial management work. In order to solve these problems, universities need to start from improving the financial management system, enhancing the efficiency of fund utilization, strengthening the construction of internal control mechanisms, promoting financial informatization construction, and improving the professional quality of financial personnel. Practical and feasible solutions should be taken to achieve the refinement, scientification, and modernization of financial management in universities, and to safeguard the healthy development of higher education.

Keywords: Financial management; Colleges and universities; Problem analysis; Solution path; Internal control; Information construction

引言

高等教育是国家发展的重要基石，在推动经济社会进步、提升综合国力方面发挥着不可替代的作用。近年来，我国高等教育事业取得了长足发展，高校数量和在校生规模不断扩大，办学条件明显改善。与此同时，国家对高等教育的投入力度也在持续加大。在此背景下，高校肩负着更加重要的历史使命，必须不断提升办学质量和管理水平，方能不辜负党和人民的殷切期望。作为高校管理工作的重要组成部分，财务管理直接关系到办学经费的筹措、分配和使用，在很大程度上决定了高校的办学效益和可持续发展能力。加强高校财务管理，不仅是提高资金使用效率、防范财务风险的客观要

求，更是实现高等教育内涵式发展、推动高校治理体系和治理能力现代化的必然选择。

一、当前高校财务管理面临的主要问题

（一）财务管理体制不完善

当前，许多高校仍沿用传统的财务管理模式，未能与现代大学治理理念相适应。这种僵化的体制导致财务管理缺乏灵活性和适应性，难以有效满足高校发展的实际需求。高校往往缺乏一个由校领导、学术代表和财务专家共同组成的财务决策机构，导致重大财务决策缺乏足够的民主性和科学性，难以充分平衡学校各方利益。另外，财务部门与其他职能部门之间的协作机制不够完善，使得财务人员难以全程参与重

大项目的规划、实施和评估，无法提供全面的财务支持和监督。这导致高校财务管理难以与学校整体发展战略紧密结合。

（二）资金使用效率低下

高校资金使用效率低下是当前面临的一大挑战，这一问题主要体现在资金配置和使用两个层面。在资金配置方面，现有的经费分配模式往往难以在保证基本运转和激励高水平研究之间找到平衡，导致资源无法有效集中于重点领域和优势学科。对高水平科研团队和优秀学科的支持力度不足，难以充分发挥有限资金的最大效用。在资金使用环节，经费使用范围和标准不清晰，存在资金使用随意性大、违规支出风险高等问题。同时，审批流程繁琐，效率低下，影响了科研工作的顺利开展。同时，固定资产的利用率不高，存在重复购置和闲置浪费现象。这些问题不仅造成了资源的浪费，也影响了学校的整体办学效益和竞争力。

（三）内部控制机制薄弱

内部控制机制是高校财务管理的重要保障，直接关系到资金安全和使用效益。然而，当前高校内部控制机制普遍存在薄弱环节。这主要体现在内部控制流程不完善，缺乏有效的权责分离和相互制衡机制。预算管理过程中，编制、审批、执行和监督等环节往往界限模糊，容易导致权力过度集中，增加舞弊风险。内部审计体系不健全，审计部门缺乏足够的独立性和权威性，难以对重点领域和重大项目进行有效监督。审计技术和方法相对落后，难以应对日益复杂的财务问题。此外，风险管理意识不足，缺乏系统的风险评估和预警机制。对各类财务风险缺乏全面地识别和评估，无法及时发现和应对潜在风险。

（四）财务信息化建设滞后

在信息技术快速发展的背景下，高校财务信息化建设的滞后已成为制约财务管理现代化的重要因素。当前，许多高校的财务管理系统仍然相对落后，难以满足日益复杂的管理需求。各业务系统之间普遍存在信息孤岛现象，数据共享和业务协同效率低下，影响了财务管理的整体效能。同时，财务数据的分析和应用能力不足，缺乏有效的决策支持工具，难以充分发挥数据价值。在智能化应用方面，高校财务管理还处于起步阶段，自动化和智能化水平有待提高。此外，随着信息化程度的提升，数据安全问题日益凸显，但许多高校在信息安全防护方面的意识和措施还不够完善。这些问题不仅影响了财务管理的效率和质量，也制约了高校整体管理水平的提升，使高校难以适应信息化、智能化发展的要求。

（五）财务人员专业素质有待提高

在高校财务管理现代化转型的进程中，财务人员专业素质不足已成为一个突出问题。许多高校财务人员的知识结构和技能水平难以满足新时代发展要求。在专业能力方面，部分财务人员对新会计准则和政策的理解不够深入，实务操作

能力有待提升。他们往往局限于传统的财务核算工作，缺乏战略财务管理的视野和能力。同时，面对高校特有的复杂财务场景，一些财务人员难以灵活应对。在信息技术应用能力方面，差距更为明显。许多财务人员对数据分析、可视化呈现等现代工具的运用能力不足，难以从海量数据中提炼有价值的信息。

二、改善高校财务管理的解决路径

（一）完善财务管理体制

新时期背景下，高校需要完善财务管理体制以进一步深化财务管理改革，理顺管理体制，提升财务管理的科学化和精细化水平，更好地服务和支撑学校各项事业发展^[1]。为实现这一目标，高校可以建立健全现代大学财务治理结构，明确各主体的权责。具体而言，可以设立由校领导、学术代表和财务专家组成的财务委员会，参与学校重大财务决策。例如，制定《财务委员会工作规程》，明确其在预算审批、重大投资决策等方面的职责，确保决策的科学性和透明度。财务委员会可定期召开会议，审议学校年度财务预算、决算报告，评估重大财务政策的实施效果，为学校财务战略的制定和调整提供建议。这种机制有助于提高财务决策的民主性和科学性，更好地平衡学校各方利益。

与此同时，加强财务部门与其他职能部门的协作，建立跨部门协调机制至关重要。可以建立跨部门的项目管理团队，由财务人员全程参与重大项目的规划、实施和评估，提供专业的财务支持和监督。定期召开财务工作协调会，促进财务部门与教学、科研、后勤等部门的信息共享和业务协同^[2]。这种协作机制不仅可以提高资源配置的精准性和有效性，还能够促进财务管理与学校整体发展战略的紧密结合，实现财务管理从被动服务向主动支持的转变。

（二）提高资金使用效率

提高资金使用效率是高校财务管理的核心任务，对于提升办学质量和学校竞争力具有重要意义。为此，高校首先应优化资金配置机制，实行差异化、精准化的资金分配^[3]。可以建立“基本保障+绩效激励”的经费分配模式，保证基本运转的同时，对高水平科研团队、优秀学科给予倾斜支持。例如，可以设立“学科发展专项基金”，根据学科评估结果和发展潜力，将有限资金配置到最具创新潜力的研究项目中。具体操作中，可以采用评分制，综合考虑学科排名、科研成果、人才培养等多个维度，对各学科进行量化评估，根据评估结果确定资金分配比例。

其次，可以建立科研经费使用指南，明确各类经费的使用范围和标准，避免资金使用的随意性。具体可以制定“经费使用负面清单”，明确禁止性支出项目，如不得将科研经费用于个人消费、娱乐等。同时，为提高资金使用效率，可以简化合规支出的审批流程，如对于小额支出采用线上快速

审批通道，大额支出实行分级审批制度。此外，可以建立大型仪器设备共享平台，实现资源的高效利用。例如，开发“设备共享管理系统”，集中展示各类仪器设备的性能、使用状况和开放时间，方便校内外用户预约使用。这不仅能提高设备使用率，降低重复购置成本，还能促进校际合作和产学研协同，最大化发挥设备效益。

（三）加强内部控制机制建设

加强内部控制机制建设可以有效防范财务风险、提升管理水平。高校应着重优化内部控制流程，推行“预算编制、审批、执行、监督”分离的管理模式，建立相互制衡的工作机制。具体而言，高校可以设立独立的预算编制部门，负责收集各单位预算需求，统筹编制学校整体预算；成立由校领导、财务专家和学术代表组成的预算审批委员会，负责预算方案的审核和批准；设立专门的预算执行部门，负责日常资金支付和预算调整；同时设立独立的监督部门，对预算执行情况进行实时监控和定期检查。

在此基础上，高校应加大内部审计力度，提高审计的独立性和权威性。例如，可以建立直接向学校最高决策层汇报的独立审计部门，定期对重点领域、重大项目进行专项审计。审计部门应配备具有专业资质的人员，采用现代审计技术和方法，如数据分析、持续审计等，提高审计的深度和广度。审计结果应及时反馈给相关部门，并跟踪整改情况，形成闭环管理。

此外，高校还要建立风险评估和预警机制，定期开展风险识别和评估^[4]。可以引入风险矩阵工具，如建立“财务风险地图”，从发生可能性和影响程度两个维度评估各类风险，并制定相应的应对策略。对于高风险领域，可以设置预警指标，实时监控，一旦超过阈值立即启动应急预案。

（四）推进财务信息化建设

在当今数字化时代，推进财务信息化建设对高校财务管理的现代化转型至关重要。高校可以通过构建一体化的信息管理平台，实现各业务系统的无缝对接。例如，高校可以建立“财务—资产—科研—人事”一体化管理平台，提高数据共享和业务协同效率。这个平台应支持跨部门的数据交换和业务流转，实现从预算编制到资金支付、资产入账的全流程管理^[5]。

为了充分挖掘海量财务数据的价值，高校可以利用大数据技术，整合校内外各类财务数据，构建全面的财务大数据平台。通过对海量数据的挖掘和分析，可以发现传统方法难以察觉的模式和趋势，为财务决策提供更加科学、精准的依据。此外，人工智能技术如机器学习、自然语言处理等，可以应用于财务审批、报销等业务场景，通过构建智能财务审批系统和智能报销系统，大幅提高工作效率，简化业务流程。

需要强调的是，随着信息化程度的提高，数据安全问题

也日益凸显。为此，高校需要建立多层次、全方位的安全防护体系，包括网络隔离、数据加密、严格的访问控制等措施。采用VPN技术确保远程访问安全，实施强密码策略和多因素认证机制，防范未经授权的访问。同时，建立可靠的数据备份和灾难恢复机制，确保关键财务数据的安全性和可用性。

（五）提升财务人员专业素质

在高校财务管理现代化转型的进程中，提升财务人员的专业素质无疑是关键一环。这不仅关乎财务管理水平的提高，更是高校适应新时代发展要求的必然选择。一方面，高校可以采取多元化的策略来强化财务人员的专业能力。与顶级会计师事务所建立合作关系，定期组织深度培训，是快速提升团队专业水平的有效途径。这些培训不应局限于枯燥的理论讲解，而是要通过生动的案例分析和实战模拟，让财务人员真正掌握新准则、新政策的精髓。特别是结合高校特有的财务场景设计实践课程，能够让学习内容更加贴近实际工作，提高培训的针对性和实效性。

另一方面，在信息技术日新月异的今天，提升财务人员的技术应用能力已成为迫切需求。高校可以携手IT部门，为财务人员量身定制数据分析、可视化呈现等实用技能培训。这些课程应立足于实际应用，以真实的财务数据为素材，引导财务人员学会运用现代分析工具，从海量数据中提炼出有价值的洞见，为管理决策提供有力支撑。与此同时，高校还要鼓励财务人员深度参与财务信息系统的开发过程，从需求分析到功能设计，再到系统测试，全程参与其中。这不仅能确保新系统更贴合实际需求，还能大幅提升财务人员的信息技术素养，使他们真正成为财务与技术融合的践行者。

三、结语

综上所述，新时期高校财务管理面临的问题错综复杂，解决这些问题任重道远。高校必须以战略性思维和改革创新精神，多管齐下、标本兼治，着力破除制约财务管理现代化的体制机制障碍，着力构建与高等教育发展相适应的财务治理体系。在此过程中，高校要立足自身实际，因材施教，循序渐进，在完善管理制度、优化资源配置、强化风险防控、深化信息化应用等方面精准发力，不断提升财务管理的科学化、规范化和精细化水平。只有这样，高校财务管理才能真正成为支撑和保障学校持续健康发展的坚实后盾，为加快建设高等教育强国、实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献应有力量。

【参考文献】

[1]张芸.财务共享服务下的高校财务管理模式优化研究[J].经营管理者,2024(07):96-98.

[2]汪兰果.数字化高校财务管理制度创新性研究[J].市场周刊,2024,37(20):90-93.

[3]卢晓婷.大数据背景下的高校财务管理[J].纳

税,2024,18(19):109-111.

[4]范俊芳.业财融合在高校财务管理中的实践探析[J].
商讯,2024(13):17-20.

[5]王思琪.高校财务管理信息化建设研究[J].中国管理

信息化,2024,27(13):40-42.

作者简介：

梅婷，女，汉族，湖北武汉人，硕士研究生，助教，职
务：专任教师，研究方向：财务管理。